

L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE ET LE MARCHÉ DU TRAVAIL EN BELGIQUE

Yves Saks
Wouter Gelade

11/02/2026



Hoge Raad voor de Werkgelegenheid

Conseil supérieur de l'emploi

Introduction

- **L'IA est devenue une réalité** : des technologies capables de décisions autonomes et d'exécuter des tâches auparavant uniquement réalisées par des humains
- **Diffusion rapide dans toute l'économie**, plus vite que l'électricité ou internet
- **Impact sur le marché du travail**, avec transformations des processus de production, des métiers, de la manière de trouver un emploi et effets positifs sur la productivité
- **Incertitude** sur l'étendue et le timing des développements technologiques futurs
- **Le rapport dresse un état des lieux** de l'usage de l'IA par les entreprises et les travailleurs



Aperçu

Les entreprises et l'IA

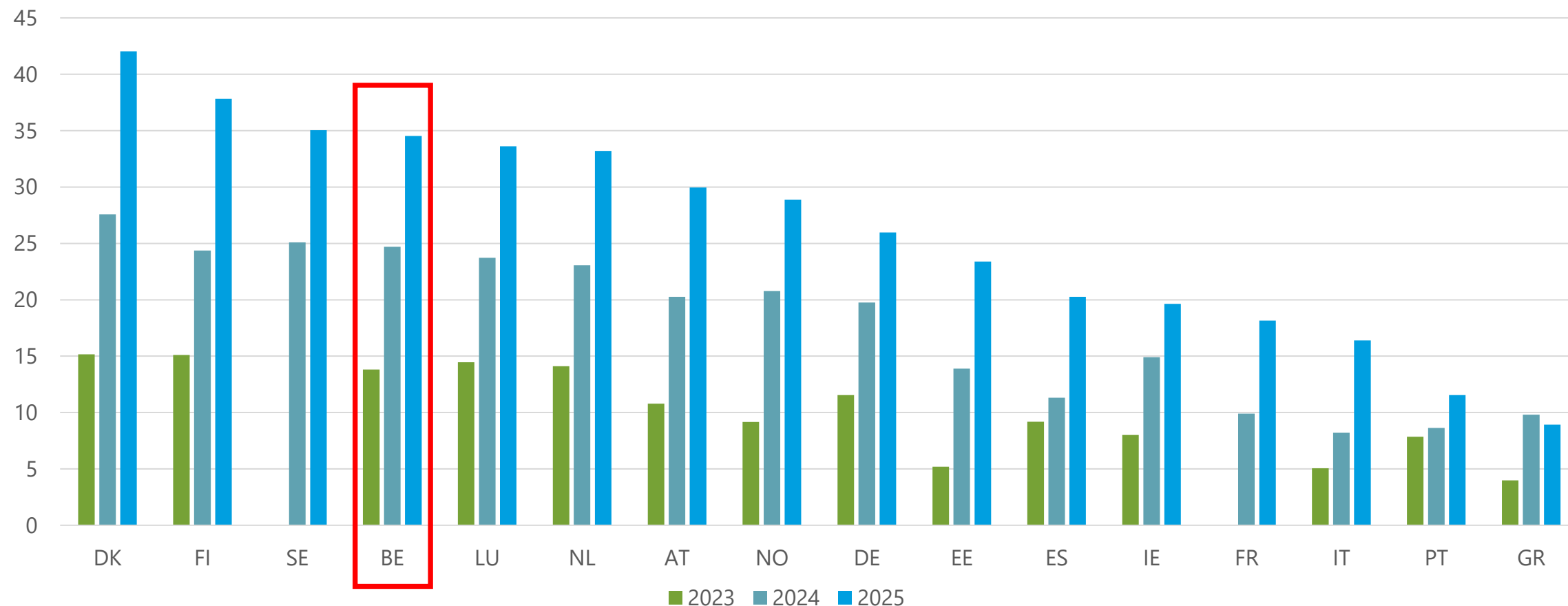
Les travailleurs et l'IA

Recommandations



Les entreprises belges sont parmi les leaders pour l'adoption de l'IA

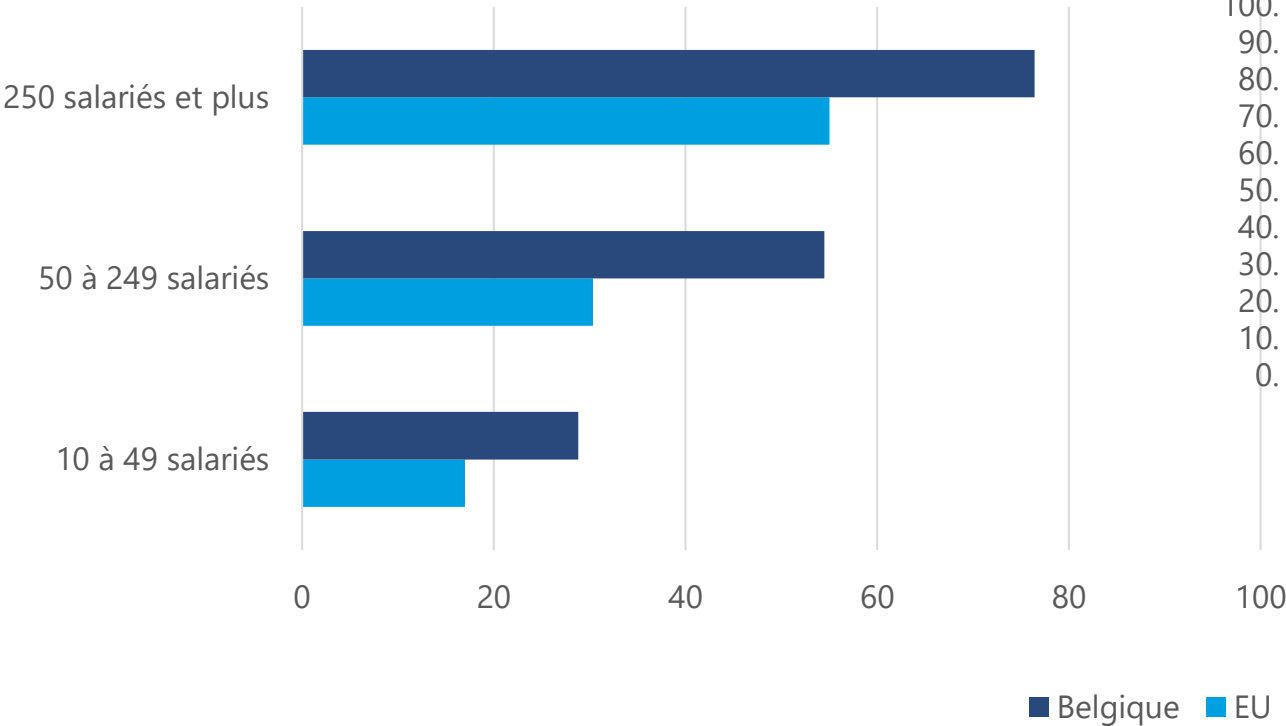
(% d'entreprises)



Une adoption restant très différenciée

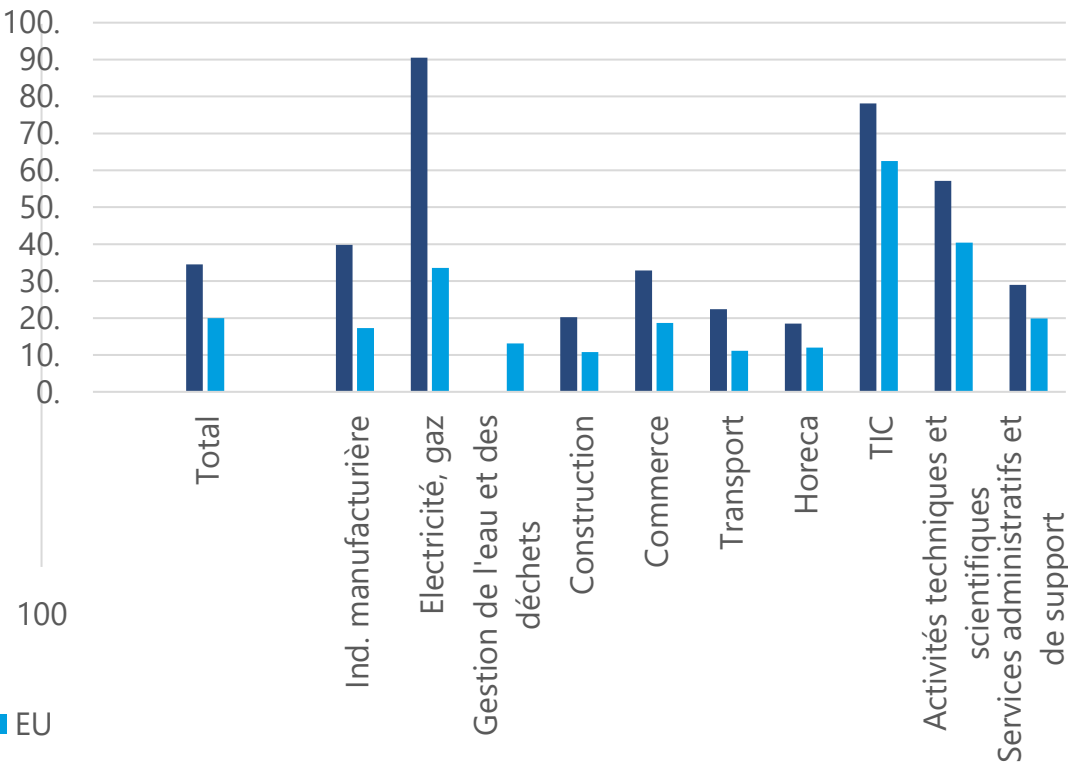
L'IA est très présente dans les grandes entreprises

(% d'entreprises, 2025)



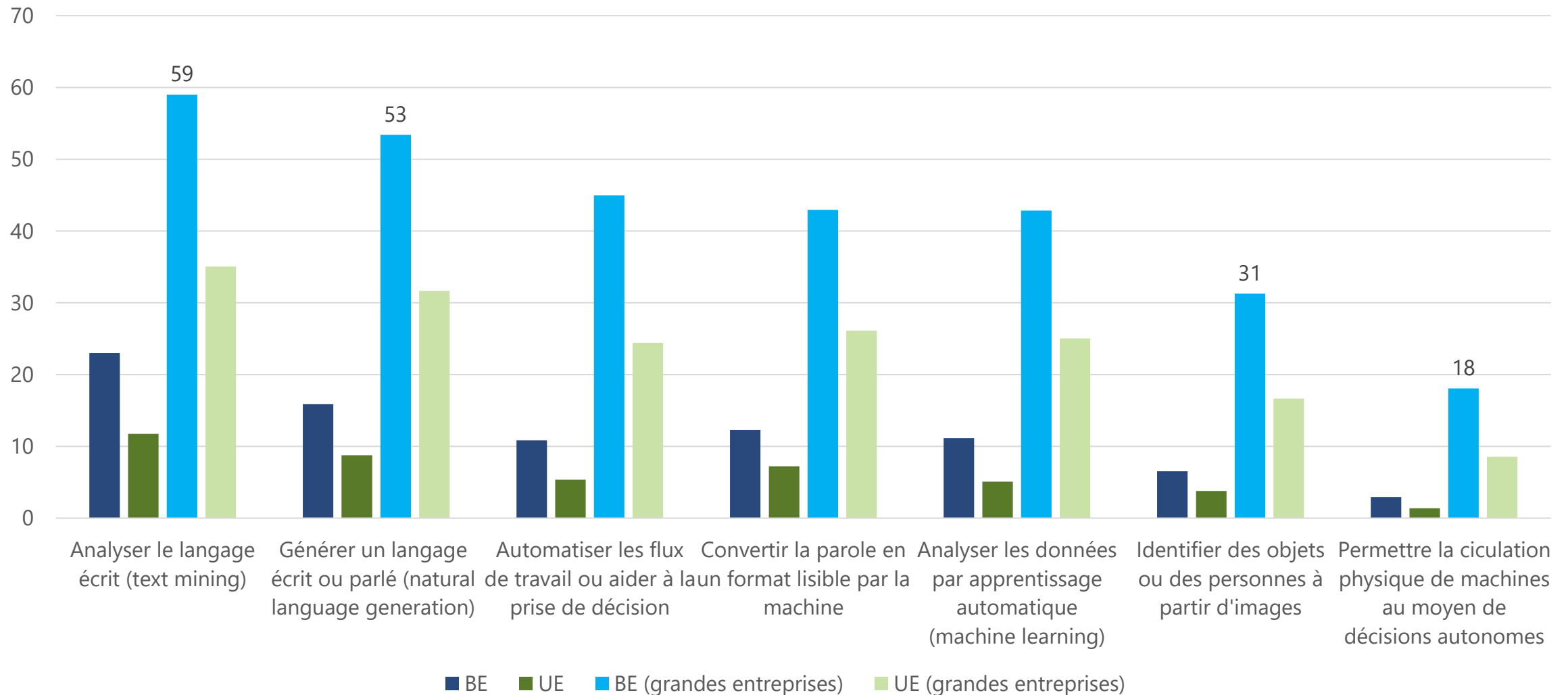
L'énergie, les TIC et les activités techniques et scientifiques utilisent plus l'IA

(% d'entreprises, 2025)



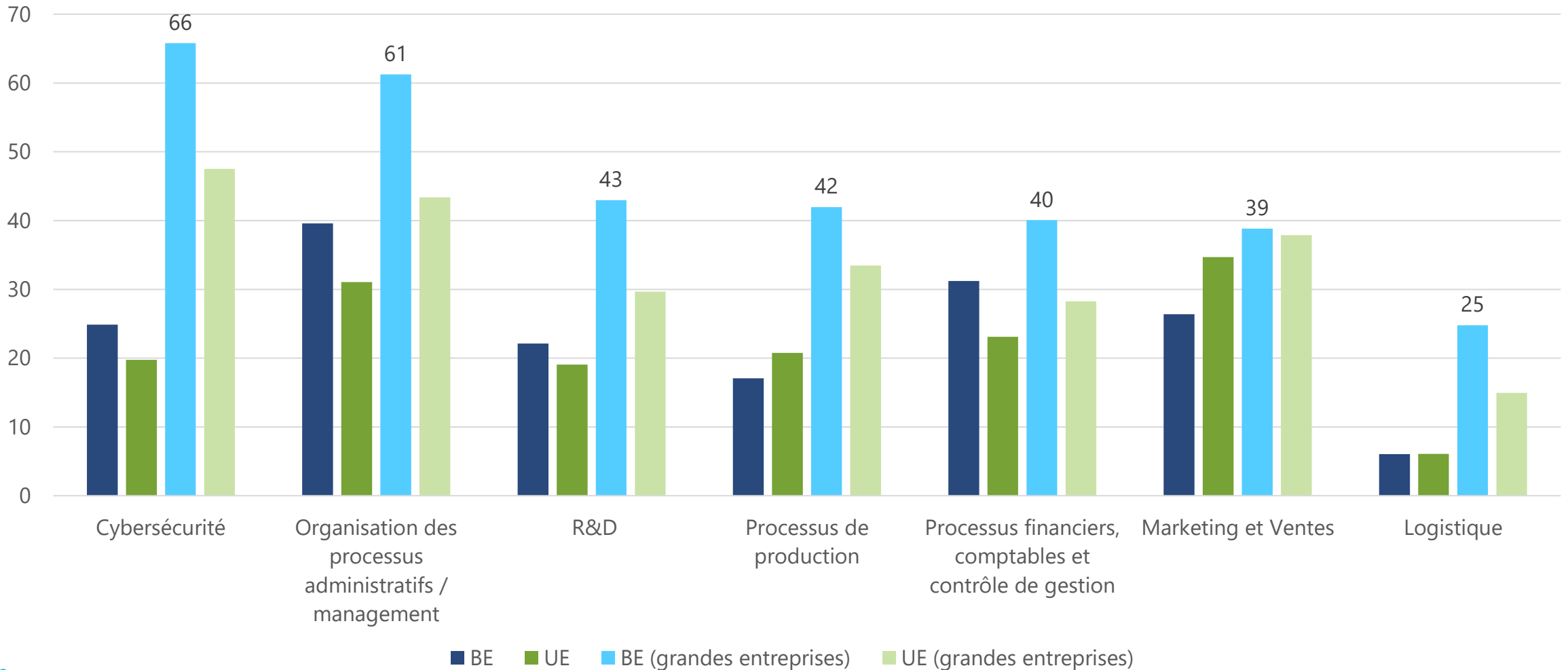
Quelle technologie IA est la plus utilisée parmi les entreprises ?

(pourcentages d'entreprises qui utilisent au moins une technologie d'IA, 2025)

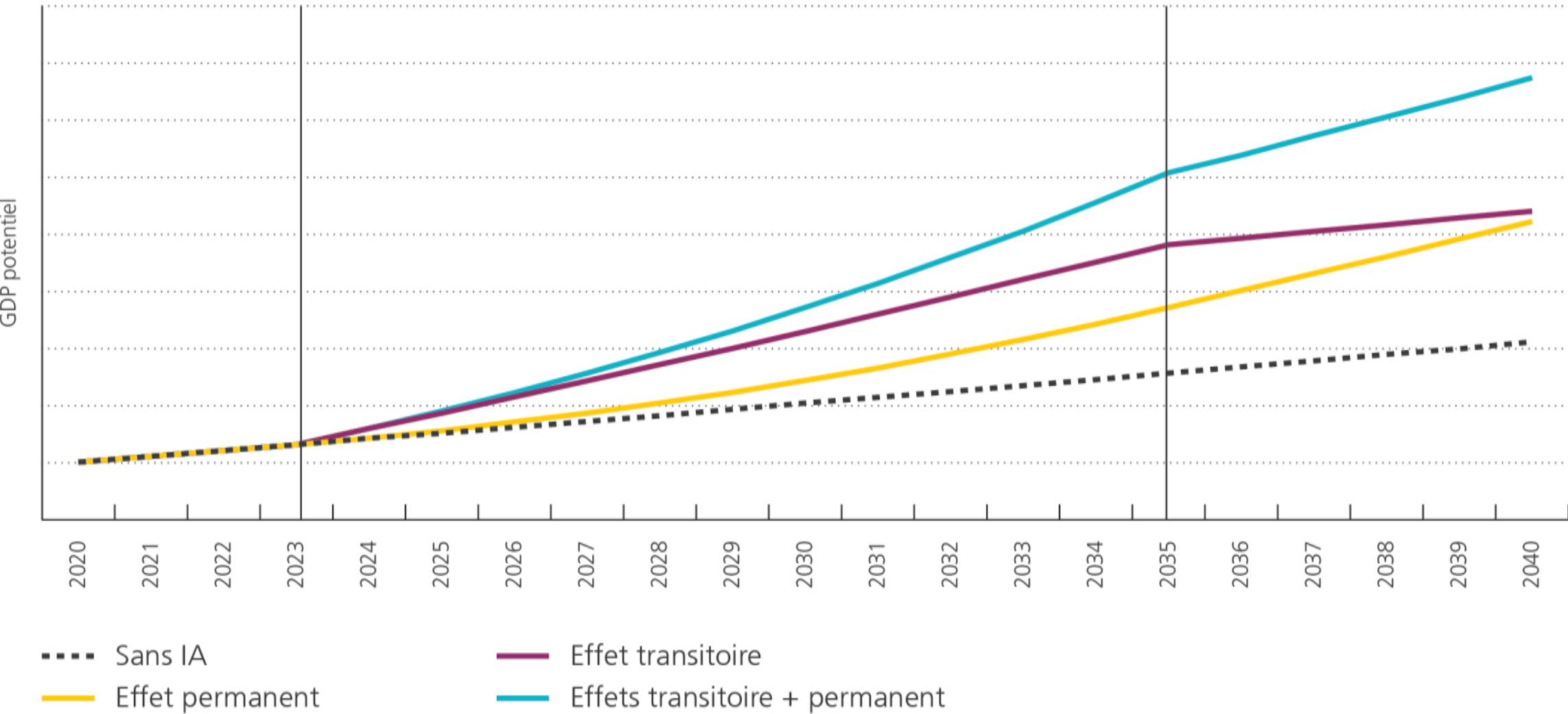


Dans quel département/fonction au sein de l'entreprise ?

(pourcentages d'entreprises qui utilisent au moins une technologie d'IA, 2025)



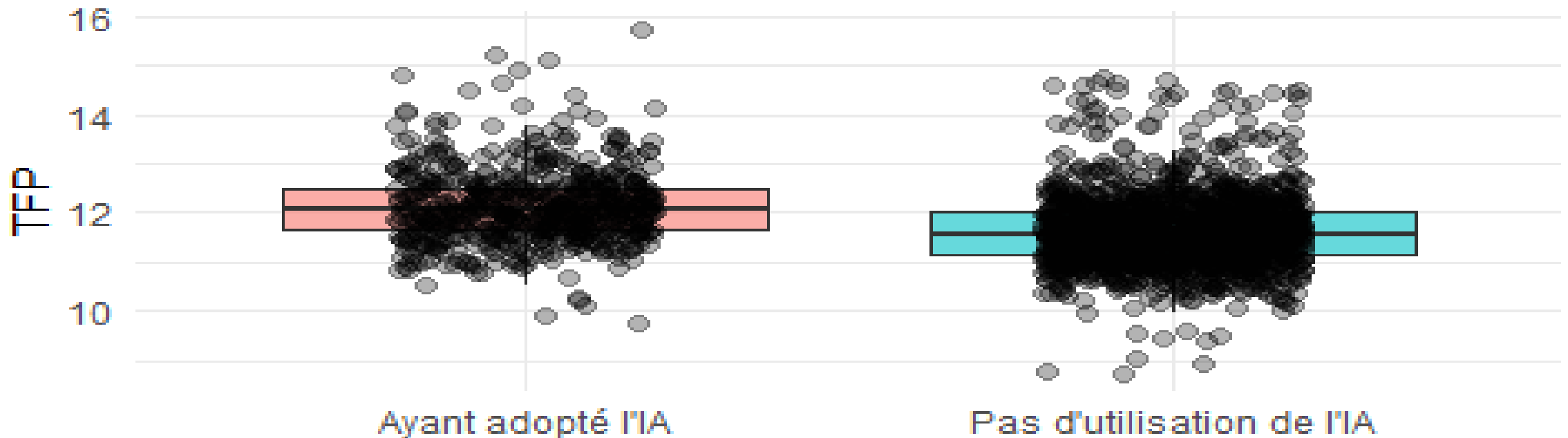
Effets potentiels de l'intelligence artificielle sur la productivité



Source: Aghion (2024).



Impact de l'IA et productivité au niveau de l'entreprise



Adoption IA  Ayant adopté l'IA  Pas d'utilisation de l'IA

Productivité et adoption de IA: corrélation positive, même avec contrôles (taille, branche, ...).



Aperçu

Les entreprises et l'IA

Les travailleurs et l'IA

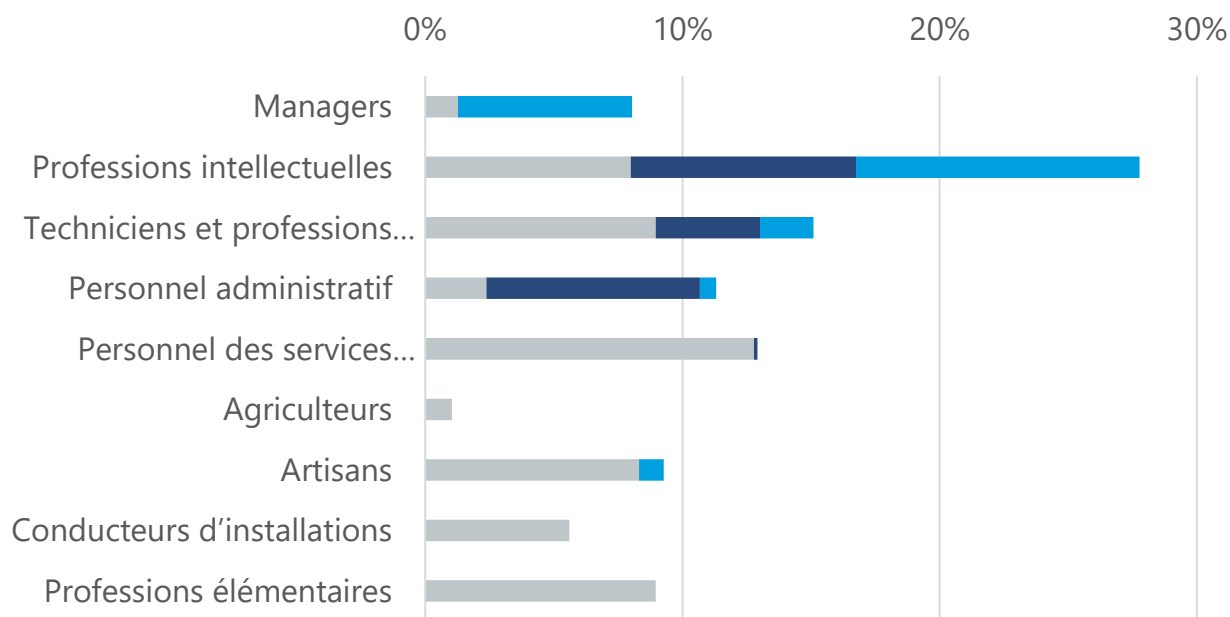
Recommandations



Les professions où les compétences cognitives sont importantes sont actuellement les plus exposées à l'IA

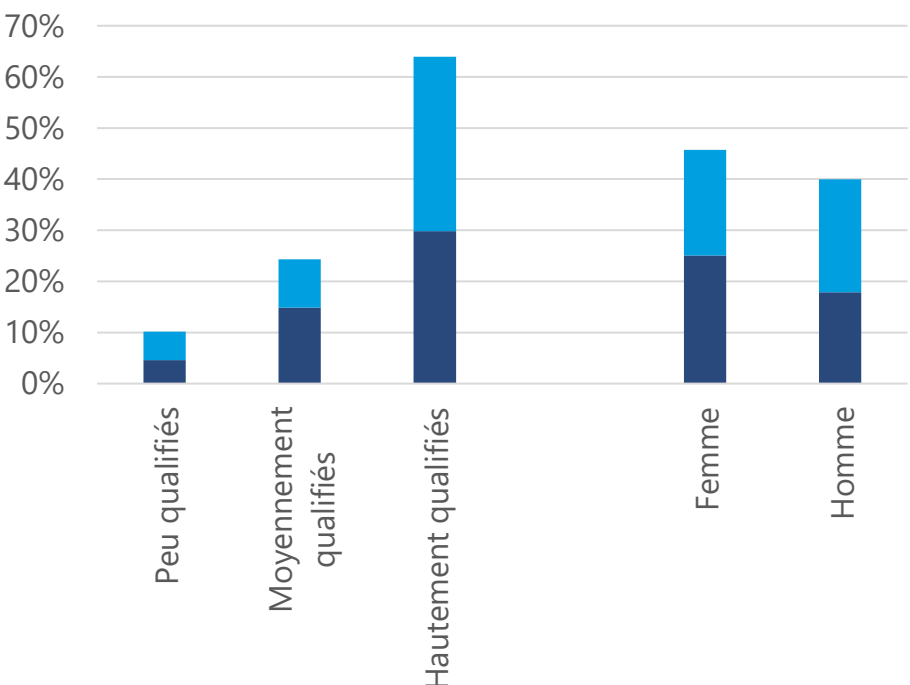
Exposition à l'IA¹

(pourcentages de l'emploi total, 18-64 ans, 2024)



Exposition à l'IA

(pourcentages de l'emploi correspondant, 18-64 ans, 2024)



■ Exposition limitée à l'IA

■ Forte exposition à l'IA – Faible complémentarité

■ Forte exposition à l'IA – Forte complémentarité

Sources : EFT, Felten et al. (2021), Pizzinelli (2023).

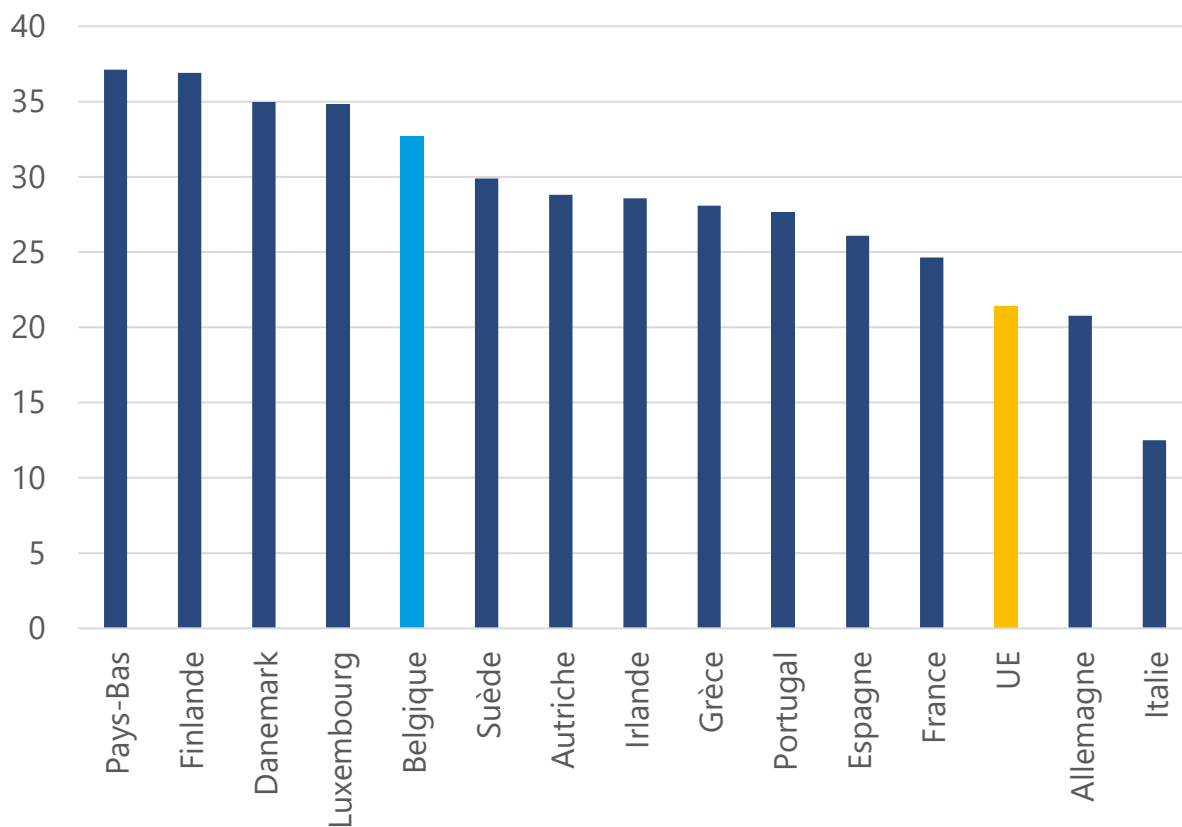
¹ Il s'agit de codes de profession CIP en abrégé. Les désignations complètes sont les suivantes : « professions intellectuelles, scientifiques et artistiques », « personnel des services directs aux particuliers, commerçants et vendeurs », « ouvriers qualifiés de l'agriculture, de la sylviculture et de la pêche » et « conducteurs d'installations et de machines, et ouvriers de l'assemblage ».



Les travailleurs belges dans le peloton de tête pour l'utilisation de l'IA

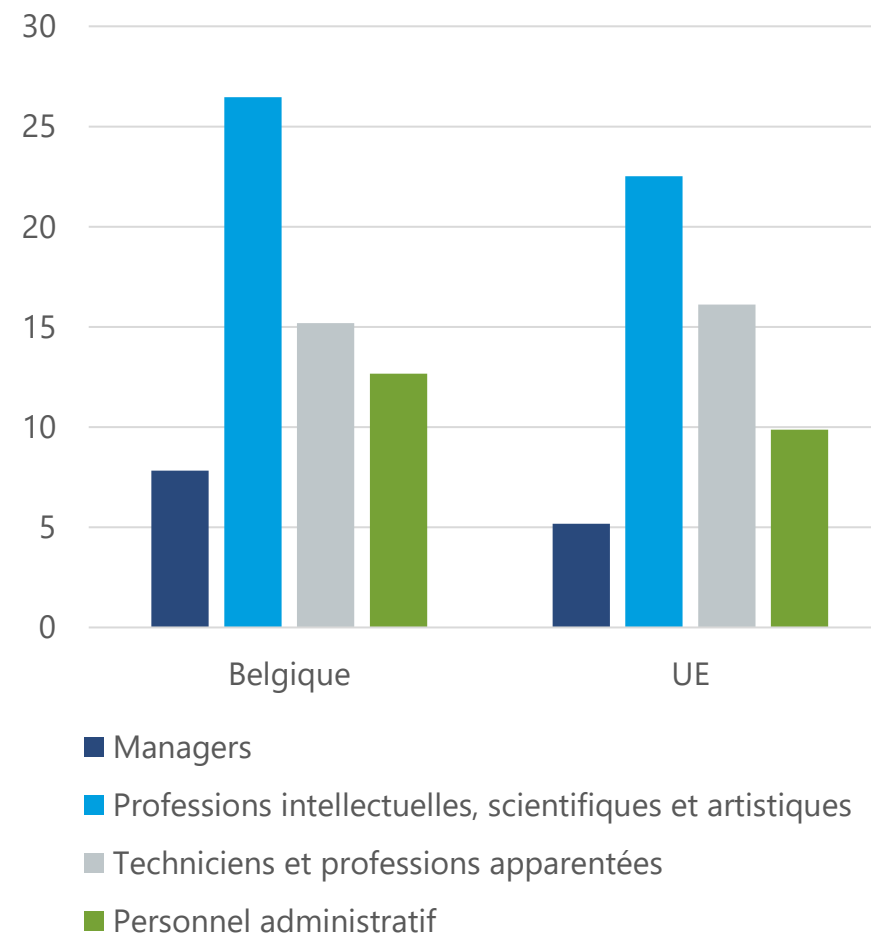
Utilisation de l'IA générative dans le cadre professionnel

(pourcentages de travailleurs, 2025)

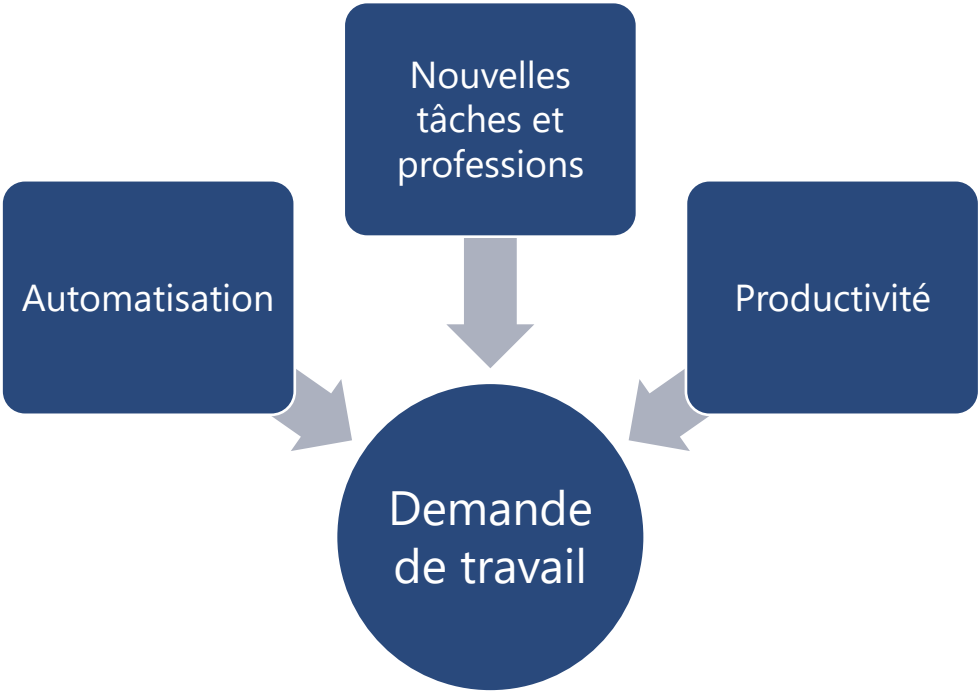


Importance des groupes professionnels potentiellement impactés par l'IA

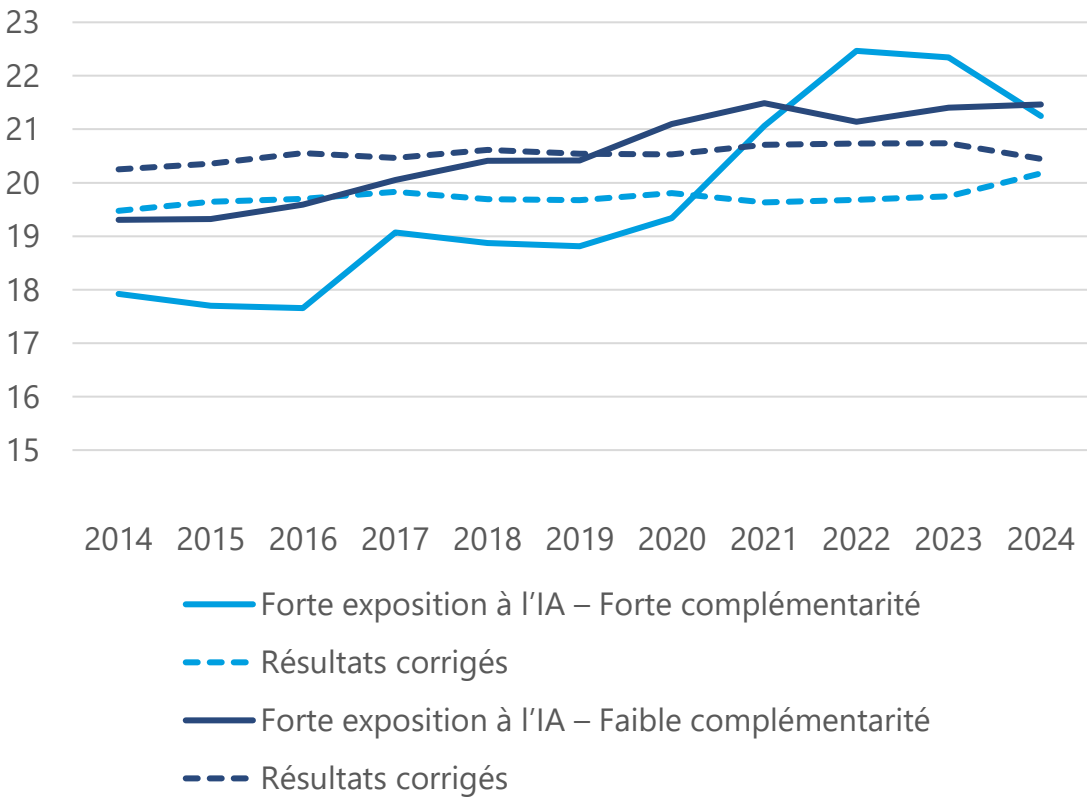
(en pourcentage de l'emploi des 20 à 64 ans, 2023)



Pas d'effet clair sur l'emploi total, mais des risques pour des groupes spécifiques tels que les jeunes



Part des emplois exposés
(en pourcentage de l'emploi des 18 à 64 ans)



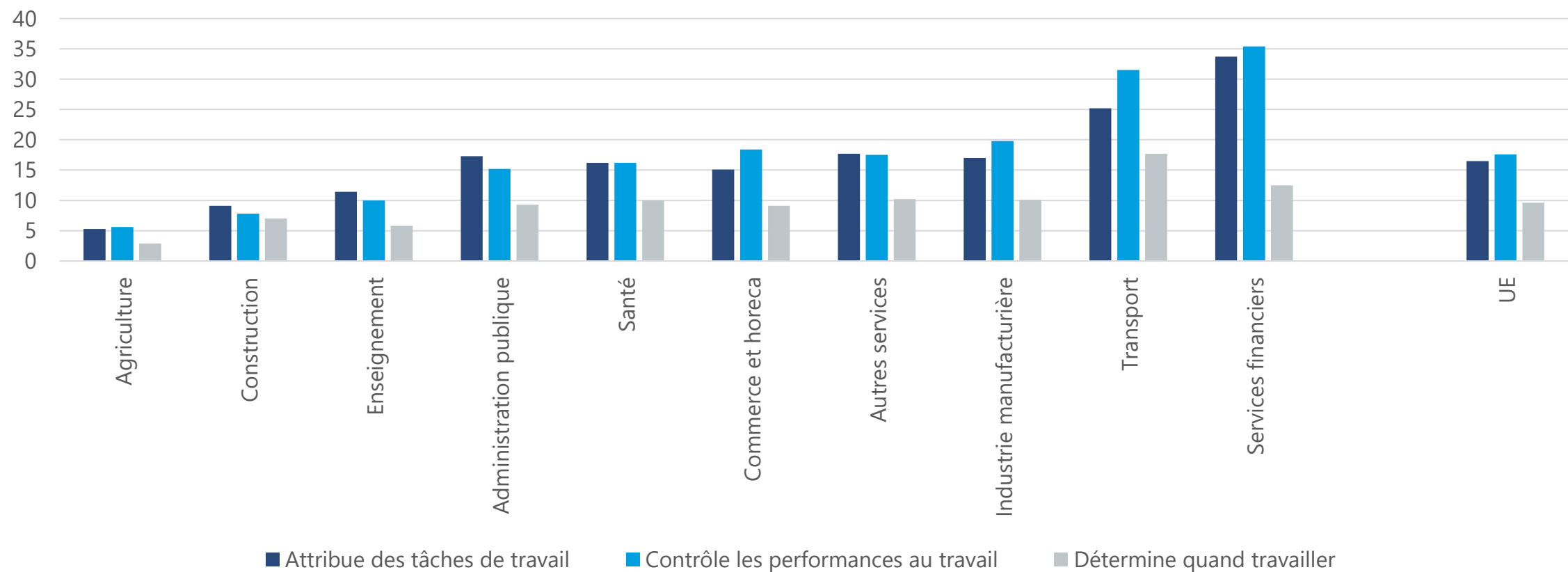
Sources : EFT, Felten et al. (2021), Pizzinelli (2023).
La part corrigée des emplois exposés à l'IA présentant une forte/faible complémentarité avec cette dernière est basée sur une régression dans laquelle une correction est appliquée pour l'âge, le niveau d'éducation, le genre et le code de profession de la CIP (niveau à trois chiffres).



Des risques et des opportunités également au niveau de la qualité de l'emploi

Gestion algorithmique

(pourcentages des travailleurs qui y sont confrontés dans une large ou une certaine mesure, UE, 2024)



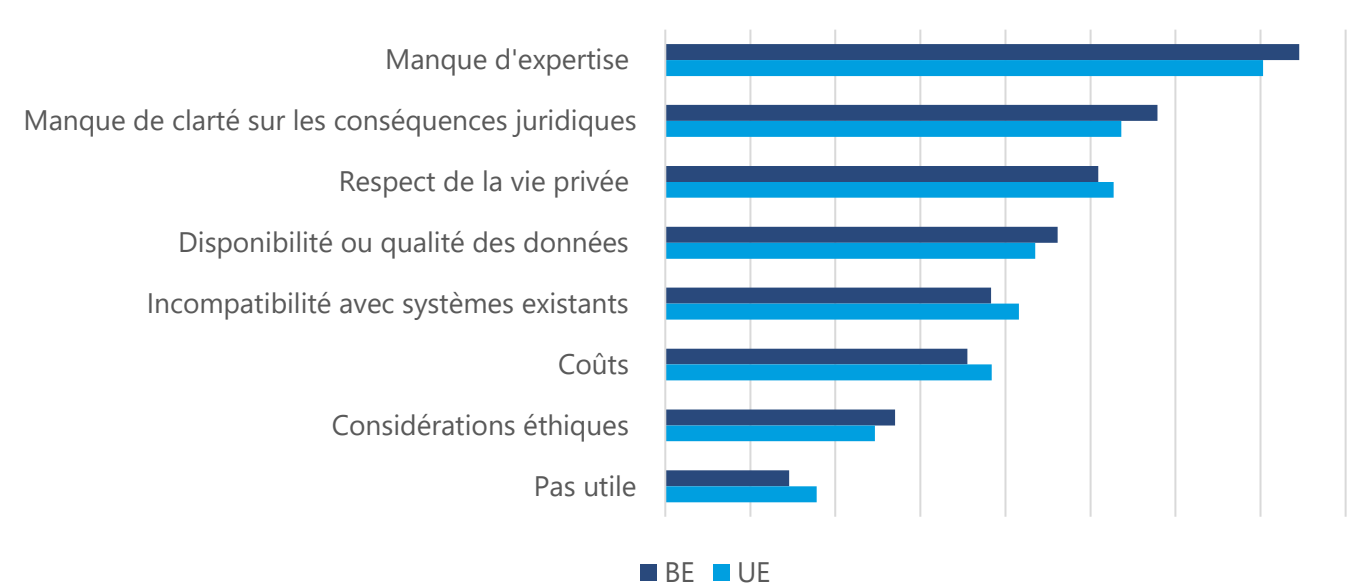
■ Attribue des tâches de travail ■ Contrôle les performances au travail ■ Détermine quand travailler



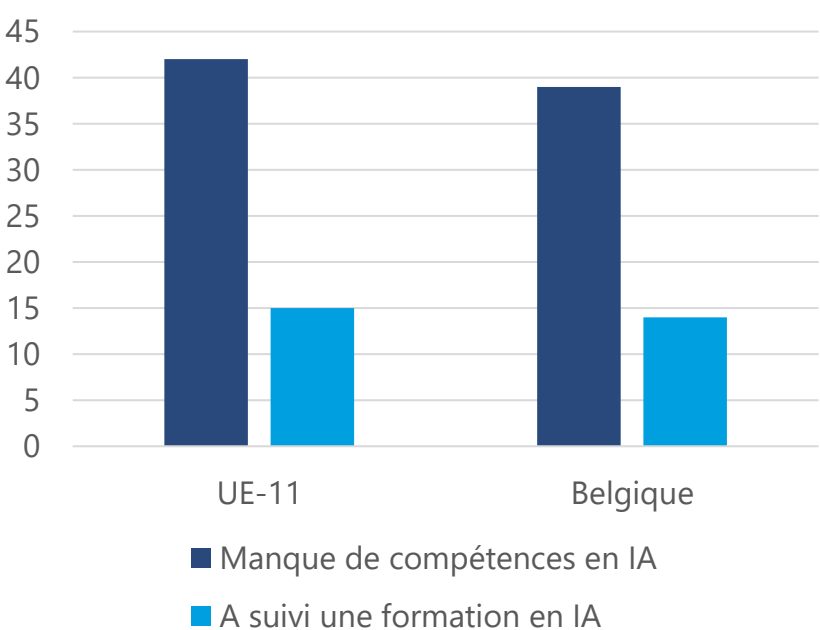
Le manque de compétences est le principal obstacle à l'adoption de l'IA

Obstacles à l'adoption selon les entreprises

(pourcentages d'entreprises ayant envisagé d'utiliser l'IA, 2025)



Compétences IA selon les travailleurs (pourcentages de travailleurs, 2024)



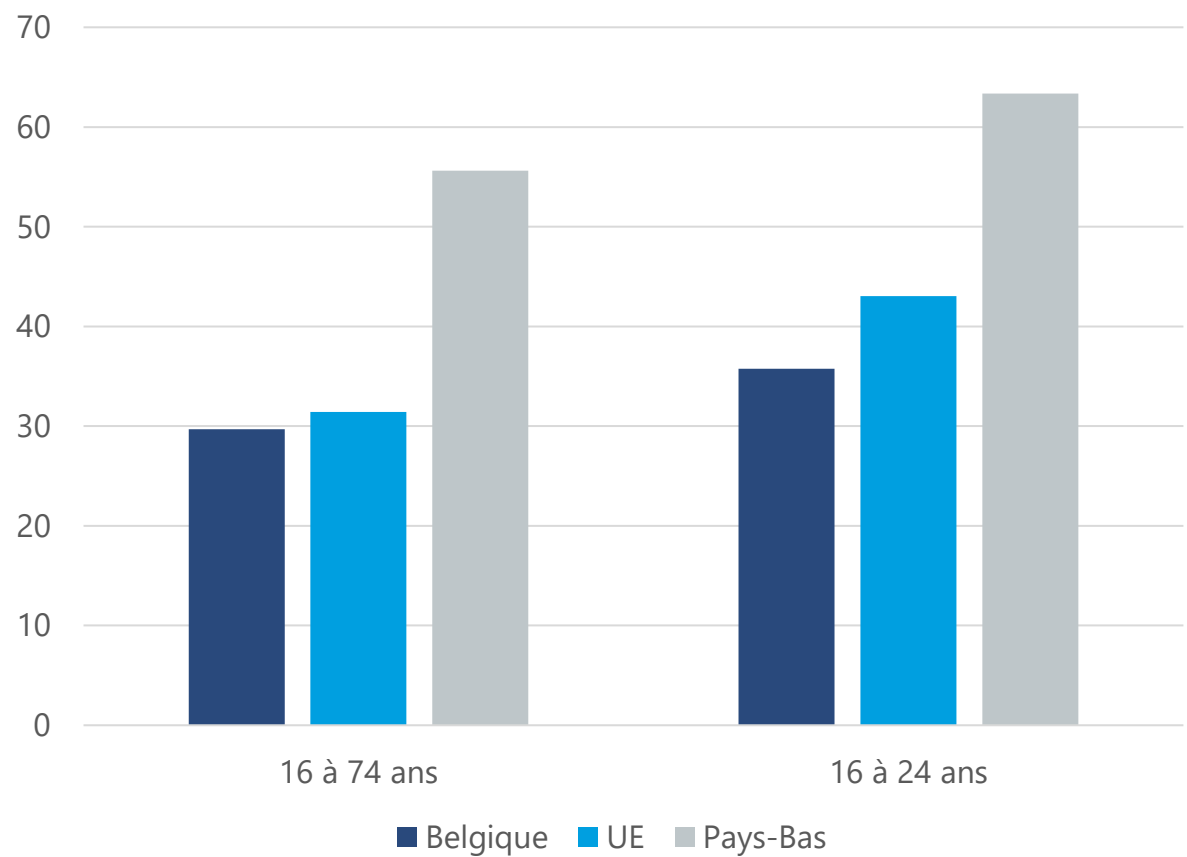
Sources : Eurostat, Cedefop (2025).
L'UE-11 est la moyenne des 11 pays qui ont participé à l'enquête : Belgique, Portugal, Grèce, Espagne, Luxembourg, Irlande, Allemagne, France, Slovaquie, Pologne et République tchèque.
Proportion de salariés ayant répondu « dans une large mesure ou dans une certaine mesure » à la question « Dans quelle mesure avez-vous besoin d'approfondir vos connaissances et vos compétences dans l'utilisation d'outils et de systèmes d'IA pour votre travail ? » et proportion ayant répondu « oui » à la question « Au cours des 12 derniers mois, avez-vous participé à une forme quelconque d'éducation ou de formation pour approfondir vos connaissances et vos compétences dans l'utilisation d'outils ou de systèmes d'IA ? »



Les jeunes Belges sont-ils bien préparés à l'avenir numérique ?

Compétences numériques supérieures au niveau de base

(pourcentages de la population correspondante, 2025)



Part des diplômés en TIC

(pourcentages de diplômés de l'enseignement supérieur, 2023)

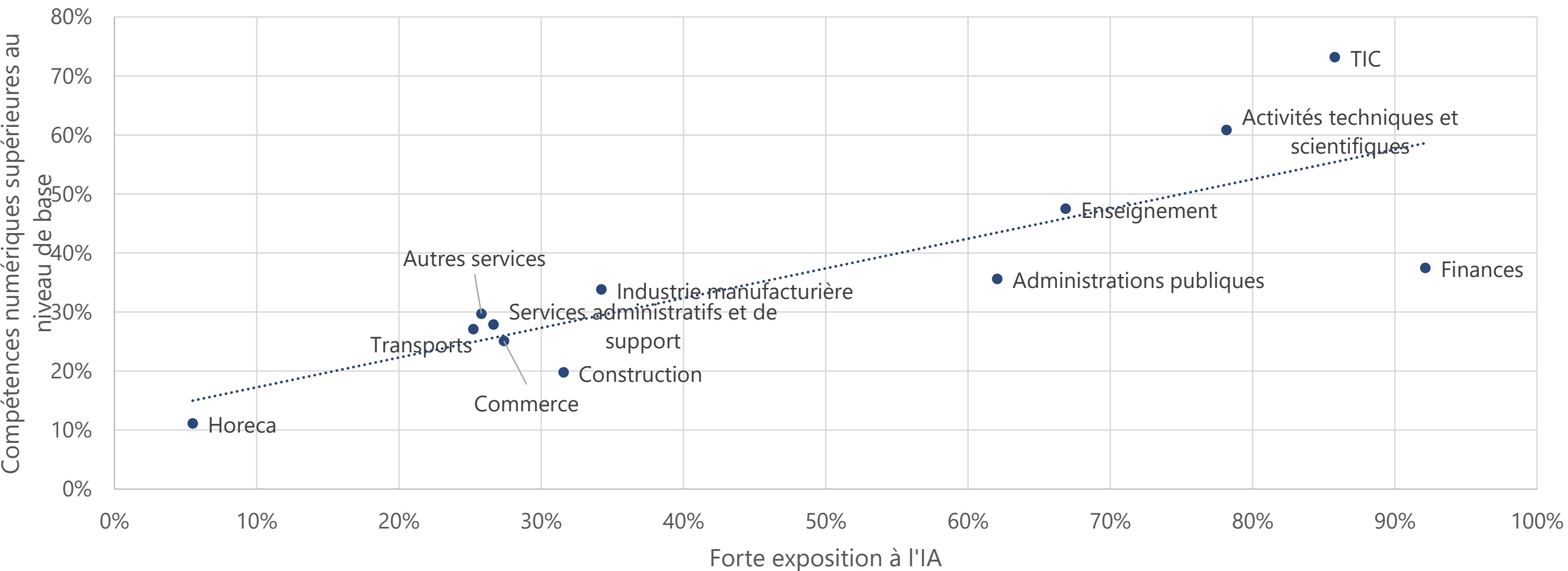
	Part	Classement UE
Total	3 %	24ème sur 27
Hommes	2,6 %	23ème sur 27
Femmes	0,4 %	26ème sur 27



Les travailleurs de secteurs fortement exposés à l'IA, tels que l'administration publique et les finances, ont des compétences numériques modérées

Exposition et compétences numériques

(pourcentages de l'emploi sectoriel, 18-64 ans, 2023-2024¹)



Sources : Enquête sur l'utilisation des TIC dans les ménages , EFT, Felten et al (2021).

¹ 2023 pour les compétences numériques ; 2024 pour l'exposition à l'IA.



Aperçu

Les entreprises et l'IA

Les travailleurs et l'IA

Recommandations



Recommandations



Un marché du travail plus efficient
grâce à l'IA



Développer une stratégie
"compétences IA"



Vers un usage responsable de l'IA dans
l'ensemble de l'économie

L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE ET LE MARCHÉ DU TRAVAIL EN BELGIQUE

Tous les documents du Conseil sont disponibles
sur le site web: <https://cse.belgique.be/>

